

CORRECTA DECISION



El Instituto Azucarero Dominicano –INAZUCAR- apoya en todas sus partes la correcta decisión del Presidente Leonel Fernández de transferir, mediante arrendamiento a tres grupos de inversionistas nacionales y extranjeros, un total de 440 mil tareas nacionales cultivadas de caña pertenecientes al Consejo Estatal del Azúcar –CEA-.

La decisión debió haberse tomado mucho tiempo antes; pues las tierras cañeras estatales se habían convertido en una especie de piñata muy codiciada y de la cual todo el mundo quería degustar un pedazo. De ahí que de 1.44 millones de tareas cultivadas de caña y 900 mil tareas de pastos que tenía el Estado en el año 1999 cuando se inició el proceso de capitalización, al año pasado; esto es el 2009; tan sólo quedaban 650 mil 400 tareas de las primeras y 606 mil de las segundas.

ÁREA CULTIVADA DE CAÑA EN TAREAS NACIONALES DE LOS INGENIOS Y COLONOS 1999-2009 (EN MILLONES DE TAREAS)

INGENIOS	AREA BAJO CULTIVO		AREA CAÑERA DE COLONOS	TOTAL
	1999	2009	2009	2009
<u>I – CEA</u>	<u>1,436,000</u>	<u>650,400</u>	<u>841,000</u>	<u>1,491,400</u>
1.1 RIO HAINA	460,000	—	220,000	220,000
1.2 BARAHONA	162,000	125,000	5,000	130,000
1.3 CONSUELO	170,000	146,000	100,000	246,000
1.4 OZAMA	120,000	—	140,000	140,000
1.5 BOCA CHICA	165,000	88,000	140,000	228,000
1.6 PORVENIR	100,000	85,400	80,000	165,400
1.7 SANTA FE	110,000	71,000	50,000	121,000
1.8 QUISQUEYA	125,000	98,000	60,000	158,000
1.9 MOTELLANO	40,000	25,000	37,000	62,000
1.10 AMISTAD	14,000	12,000	9,000	21,000
1.11 CATAREY *	—	—	—	—
1.12 ESPERANZA **	—	—	—	—
<u>II-C. ROMANA</u>	<u>—</u>	<u>663,000</u>	<u>378,400</u>	<u>1,041,400</u>
<u>III- G. VICINI</u>	<u>—</u>	<u>287,437</u>	<u>3,500</u>	<u>290,937</u>
3.1 C. COLON	—	173,967	3,500	177,467
3.2 ANGELINA	—	65,648	—	65,648
3.3 CAEI	—	47,822	—	47,822
TOTAL	1,436,000	1,600,837	1,222,900	2,823,737

Al ritmo con que muchos sectores se apropiaban de las tierras cañeras y ganaderas estatales, era poco probable que al cabo de algunos años más, el gobierno pudiera contar con una parte significativa de esos terrenos para la puesta en marcha de un proyecto de grandes magnitudes como el que está implementando en la actualidad.

Basta con echar una mirada hacia las tierras del otrora Ingenio Río Haina que en 1999 tenía 460 mil tareas cultivadas de caña y actualmente no se sabe cuántas quedan. Esas han sido las tierras que desde el año 2002 se han fraccionado más. Fueron las más apetecidas por sus características y por su cercanía a los centros urbanos, especialmente la ciudad capital. Igual suerte han corrido las tierras de los que fue el Ingenio Ozama, Boca Chica, Porvenir y Santa Fe. De 120 mil tareas que tenía Ozama en el 1999 actualmente es prácticamente insignificante lo que le puede quedar. Boca Chica de 165 mil tareas tiene ahora 88 mil y Porvenir y Santa Fe de 210 mil entre los dos, ahora solo le quedan 156 mil tareas. Todos los terrenos turísticos de Cumayasa se encuentran ahora en manos de particulares, lo mismo que los del Batey Los Arados y los de las proximidades de la zona franca de San Pedro de Macorís; así como los del Batey Alemán. Parecería que la piñata la despiñataron.

Los tres grupos de inversionistas, además de una gran solvencia económica y financiera, poseen una vasta experiencia y capacidad en el cultivo de caña y en la producción de azúcar, tanto en el país como en el extranjero. Se trata del Grupo Vicini asociado con el Grupo Campollo de Guatemala, el primero con más de cien años en la producción azucarera en la República Dominicana, a través de los ingenios Angelina, Cristóbal Colón y CAEI fundados en 1876 el primero, 1883 el segundo y el último en 1893. Por su parte el Grupo Campollo tiene una amplia trayectoria internacional en la producción del dulce en Centroamérica, especialmente en Guatemala. En la actualidad, es el principal operador del Ingenio Barahona, bajo condiciones de arrendamiento, al cual de una producción de azúcar de 11 mil 300 toneladas métricas en el año 2000 la llevó en el 2010 a 70 mil 594 toneladas; siendo esta la mayor producción de ese ingenio de los últimos veintiséis años; esto es desde 1984.

Este grupo obtuvo en arrendamiento unas 300 mil tareas pertenecientes a los ingenios Consuelo y Quisqueya por un período de treinta (30) años y por lo cual le pagarán al Estado anualmente y

durante ese período 2.4 millones de dólares para elevarse durante el período de arrendamiento a 72.0 millones de dólares. El segundo grupo de capital español, representado por la empresa Guadalfeo con amplios conocimientos en la producción de azúcar y alcohol de caña en Granada, España desde el año 1975, adquirió 110 mil tareas cultivadas de caña de los ingenios Porvenir y Santa Fe y la primera central para la producción de azúcar. Igualmente, el tercer grupo acaba de instalar en San Pedro de Macorís, la empresa Alcoholes Finos Dominicanos –AFD-, dirigido por el Dr. José Hazin Frappier y se propone producir alcohol a partir del jugo de caña destinado a la elaboración de bebidas alcohólicas. A este grupo les fueron arrendadas 30 mil tareas. El periodo de arrendamiento de los tres es treinta (30) años y en conjunto pagarán al Estado 3 millones 740 mil dólares cada año y 112.2 millones de dólares durante los treinta (30) años de arredramiento.

De los tres grupos, el único que operará un ingenio es Guadalfeo, el Ingenio Porvenir. Es la empresa arrendataria de los terrenos de Porvenir y Santa Fe y por cuya razón el precio de arrendamiento anual por tarea es de diez (10.0) dólares. El Grupo integrado por la familia Vicini y Campollo ampliara la capacidad de molienda del Ingenio Cristóbal Colón, llevándolo de 7,500 a 20,000 toneladas métricas por día.

IMPACTO ECONOMICO Y SOCIAL



Además de implementar en lo inmediato un ambicioso programa de renovación y acondicionamiento de las 300 mil tareas de caña arrendadas, aumentarán la capacidad de molienda del Ingenio Cristóbal Colón. Con ello, se proponen procesar la caña que produzcan y la de los 4,300 colonos independientes de todas las zonas que van desde

Monte Plata pasando por Guerra y Boca Chica hasta abarcar la de San Pedro de Macorís, Hato Mayor y El Seybo, que en conjunto tiene 841 mil tareas entre cultivadas de caña, en pastos transitorio y en barbecho

Sólo en renovación de las 300 mil tareas de caña, el grupo integrado por los Vicini y los Campollo, requieren de una inversión de 1,337 millones de pesos al costo de renovación del año 2008 que asciende a 4,455 pesos por tarea. Agréguese a esto, los 624 millones de pesos que invertirán las empresas Guadalfeo y Alcoholes Finos Dominicanos por la renovación de las 140 mil tareas que

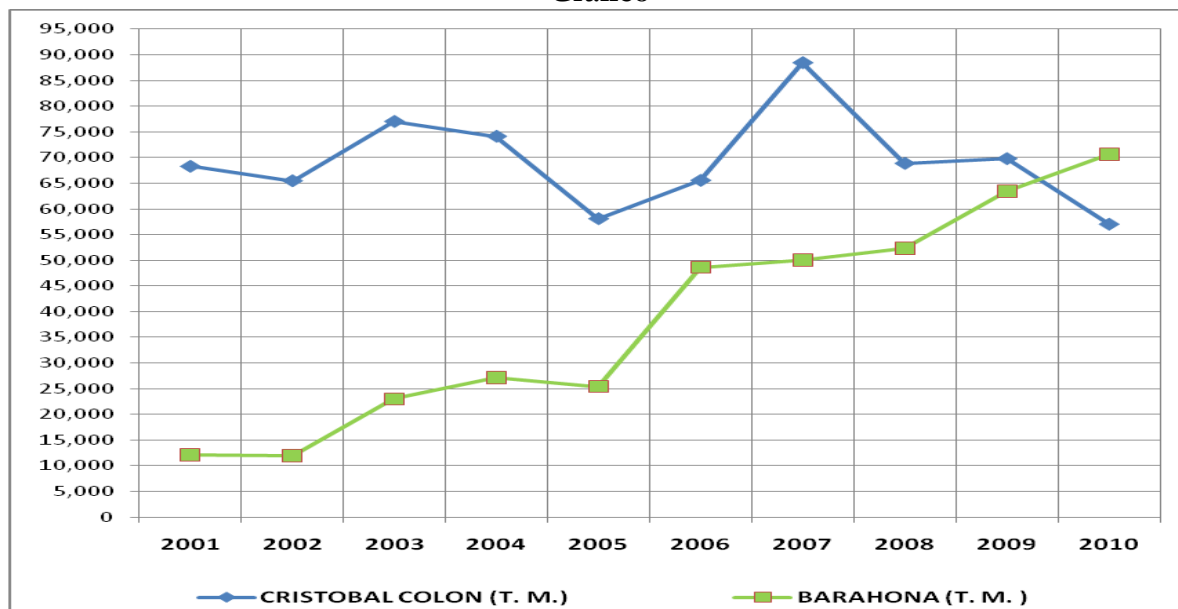
arrendaron; para totalizar 1,960 millones de pesos. Los colonos por su parte, tendrán que abocarse a renovar sus plantaciones cañeras, para lo cual, las empresas arrendatarias están en disposición de participar en el financiamiento; cuyo requerimiento de capital se eleva a 3,700 millones de pesos. Esto no incluye la inversión para la ampliación de la capacidad de molienda del Ingenio Cristóbal Colón, no cuantificada aún. Tampoco incluye la inversión obligatoria en la reparación de todos los caminos, puentes y badenes de las zonas cañeras. Asimismo las vías férreas, las casas donde van a vivir funcionarios y picadores de caña, compra de equipos y maquinarias agrícolas nuevos y reparación de los existentes. Reparación de escuelas, clínicas y policlínicas, calles y centros deportivos.

Todos estos factores habrán de combinarse para que en el mediano y largo plazo, la República Dominicana vuelva a ser lo que fue hasta las décadas de los setenta y los ochenta, un gran país productor y exportador de azúcar. Con ello, no cabe la menor duda, que el país sería un gran beneficiario de la situación reinante en los mercados azucareros internacionales, luego que la Unión Europea implementara la reforma de su política azucarera en el 2006 que la llevó de exportadora a importadora y que Brasil se vea obligado a dividir su enorme producción de caña en producción de azúcar y bioetanol.

**PRODUCCION DE AZÚCAR DE LOS INGENIOS
CRISTOBAL COLON Y BARAHONA
2001-2010**

AÑO	CRISTOBAL COLON (T. M.)	BARAHONA (T. M.)	TOTAL (T. M.)
2001	68,269	12,111	80,380
2002	65,450	11,965	77,380
2003	77,020	23,007	100,027
2004	74,124	27,151	101,275
2005	58,065	25,398	83,464
2006	65,527	48,616	114,143
2007	88,471	50,039	138,510
2008	68,845	52,317	121,162
2009	69,765	63,478	133,243
2010	56,982	70,594	127,576
TOTAL	692,518	384,677	1,077,194

Grafico



RELACIÓN DE COLONOS POR INGENIOS Y CANTIDAD DE TIERRA CULTIVADA DE CAÑA, CANTIDAD DE TIERRA EN BARBECHO Y DE OTROS USOS

Ingenios y/o Organización	Cantidad de Miembros			Cantidad de tierra cultivada (En Tareas Nacionales)			
	Activo	Pasivo	Total	Cultivada	En Barbecho	Otros	Total
Asoc. Colonos de Rio Haina	92	289	381	7,492	60,000	152,508	220,000
Colonos Ingenio Barahona *	130*	-	130	3,900	-	-	3,900
Asoc. Colonos Consuelo	210	265	475	54,500	40,000	5,500	100,000
Asoc. Colonos Ozama *	200	842	1042	48,000	42,000	50,000	140,000
Asoc. Colonos Boca Chica	150	703	853	50,000	39,000	50,128	140,000
Asoc. Colonos Porvenir	115	25	140	60,000	5,000	15,000	80,000
Asoc. Colonos Santa Fe	110	32	142	32,000	4,000	14,000	50,000
Asoc. Colonos Quisqueya	25	127	152	20,000	10,000	20,000	50,000
Asoc. Colonos Montellano	52	96	148	17,000	15,000	8,000	40,000
Asoc. Colonos Amistad	100	69	169	6,000	2,000	1,000	9,000
Total Colonos	1,184	2,448	3,507	300,846	217,000	316,136	834,000
Asoc. Colonos Central Romana	714	-	714	378,400	-	-	378,400
Colonos Vicini	-	-	-	3,500	-	-	3,500
Total Colonos	1,898	2,448	4,346	681,664	217,000	316,136	1,214,800

COSTO DE PRODUCCIÓN POR TAREA EN RENOVACIÓN DE CAÑA DE LOS INGENIOS

AÑO	COSTO/PRODUCCION (EN RD\$)	RELACION PORCENTUAL (%)
1999	1,060.55	—
2000	1,539.55	45.16
2001	1,510.38	(1.90)
2002	1,667.58	10.41
2003	2,024.56	21.41
2004	3,224.52	59.27
2005	2,903.81	(10.00)
2006	3,258.35	12.2
2007	3,718.21	14.0
2008	4,454.79	19.81

Con la ampliación del Ingenio Cristóbal Colón que de una molienda de 844 mil toneladas por año, durante el período 2001-2010, con una producción de azúcar anual en igual período de 69 mil toneladas métricas, pasaría después de su ampliación a moler 3.2 millones de toneladas métricas de caña, 320 mil toneladas métricas de azúcar y 25.6 millones de galones de melaza. Sumándole a esta, la molienda del Ingenio Porvenir que sería de 600 mil toneladas métricas, 60 mil toneladas de azúcar y 4.8 millones de galones de melaza. A todo esto, añadiéndole la gran producción azucarera de Central Romana de 361 mil T.M. anual durante los últimos años indefectiblemente, que la República Dominicana pasaría hacia una verdadera transformación de su industria azucarera, que la colocaría en un nivel de producción de azúcar superior a las 800 mil toneladas por año, cantidad esta, similar al nivel de producción anual durante la década de los años setenta; pero superior a los de la década del ochenta. Con esto, el país no solamente dejaría atrás la época de las odiosas importaciones de azúcar; sino que volvería a los tiempos de exportador neto con una cantidad superior a las 400 mil toneladas por año.

Esto colocaría al país en una posición privilegiada en los mercados azucareros internacionales; por cuanto en los países productores de azúcar como Brasil, la India y Tailandia que han visto disminuir sus niveles de producción que ha hecho que la demanda mundial de 166.0 millones de toneladas se encuentra muy por encima de las 158.0 millones de toneladas de azúcar producida, motivando que los mercados se hayan visto precisados a recurrir al stock histórico de 60.0 millones de toneladas para satisfacer la demanda, estimando hacia el alza los precios internacionales, que en la actualidad se han colocado a niveles histórico desde el año 1975.

EMPLEOS



Se crearán de inmediato unos 5 mil nuevos empleos, en las plantaciones de caña a ser renovadas tanto en los ingenios Cristóbal Colón y Porvenir como en Alcoholes Finos Dominicanos. Estos pasarían a laborar en faenas agrícolas. Estos empleos se incrementarían una vez el colonato empiece, igualmente, el proceso de renovación de sus 841 mil tareas.

Para la renovación de las tierras cañeras de colonos independientes, proponemos la elaboración de un Plan de Inversión con la participación del gobierno central, las empresas arrendatarias y el colonato. Con este Plan, se buscarían las fuentes de financiamiento que haga posible la implementación de un programa de renovación de las plantaciones cañeras de esos agricultores. Esto debe ser tan prioritario como la renovación cañera de las empresas arrendatarias de las tierras cañeras del Estado. Sin ese Plan de Inversión, no será posible alcanzar las metas de producción de los ingenios Cristóbal Colón y Porvenir.

Los colonos requieren de una inversión de 3,747 millones de pesos en un período de cinco años para la renovación de las 841 mil tareas de tierra cañera. Una vez renovadas quedan en capacidad de producir 2.5 millones de toneladas de caña anual. Asumiendo que luego del proceso de renovación cosechen tres toneladas por tarea, estarían en capacidad de producir por zafra 1.8 millones de toneladas métricas de caña equivalentes al 70 por ciento de las plantaciones, quedando como caña diferida para la próxima zafra el 30 por ciento de la plantación total. La caña cosechada del colonato, le estaría generando ingresos anuales por el orden de los 1,750 millones de pesos. Esto significa que el colonato tendría capacidad de pago de cualquier financiamiento que obtengan.

Para ello, se hace necesario la garantía de instituciones públicas y privadas. De estas últimas, especialmente las empresas azucareras que requieran de su producción de caña.

Es evidente, que con el arrendamiento de las tierras cañeras del Estado al sector privado, se vislumbra, en el mediano plazo, además de la transformación de la industria azucarera, una transformación económica y social que influirá decididamente en todas las comunidades cañeras, especialmente la Región Este del país.

Lic. Faustino Jiménez
Director Ejecutivo

Santo Domingo, D.N.
25 de octubre de 2010.