



REPÚBLICA DOMINICANA

INSTITUTO AZUCARERO DOMINICANO

-INAZUCAR-

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2019

Í N D I C E

<u>TEMAS</u>	<u>PÁGINA</u>
I.- Misión y Visión.....	3
II.- ZAFRA AZUCARERA 2018-2019.....	4
Molienda de Caña.....	4
Producción de Azúcar.....	8
Producción de Melaza y Furfural.....	11
III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.....	14
Consumo de Azúcar.....	14
Venta Local Melaza.....	15
IV.- EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.....	17
V.- EXISTENCIAS DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.....	20
Estimación del Consumo Local.....	15
VI.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2019-2020.....	22
Ejecución de la Zafra Azucarera “2018-2019.....	25
Decreto Zafra “2019-2020”.....	26
VII.- SITUACIÓN DEL MERCADO MUNDIAL.....	27
Condiciones y Perspectivas.....	27
Melazas.....	29
Eventos Internacionales: Sesiones y Seminarios de la OIA.....	30
VIII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.....	31
Gastos Corrientes.....	31
Gastos de Inversión.....	32
IX.- PLAN PLURIANUAL.....	32
Plan Operativo 2020.....	32
X.- ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.....	35
Principales Funcionarios.....	36

I.- MISIÓN Y VISIÓN

Misión

Recomendar al Poder Ejecutivo las normas de la política azucarera nacional en todos sus aspectos y velar por el cumplimiento de dichas normas, así como también, coadyuvar en las gestiones del Gobierno Nacional ante organismos internacionales que tengan relación directa o indirecta con la producción y el mercado del azúcar y sus derivados.

Visión

Ser precursor en la realización de estudios destinados a mejorar el cultivo de la caña y fomentar el desarrollo de este sector en todo el territorio nacional, con el fin de que las actividades de la industria azucarera fortalezcan las economías regionales y del país en el mayor grado posible.

II.- ZAFRA AZUCARERA 2018-2019

Molienda de caña

La zafra azucarera “**2018-2019**” que concluyó a finales del mes de junio, registró una molienda de **4,895,891** toneladas métricas de caña, en un período comprendido entre el inicio de la última semana de noviembre de **2018** y la última semana del mes de junio de este año **2019**. El tiempo de operación fue de **190** días; siendo el ingenio **Cristóbal Colón** el de más larga duración al recorrer el período completo; ingenio **Central Romana**, ocupó el segundo lugar al operar por un espacio de **185** días; el ingenio **Porvenir**, operó por **176** días, y por último ingenio **Barahona**, con **141** días. Con relación a la zafra anterior (**2017-2018**), en la que se procesaron **5,809,353** toneladas métricas, existe una reducción de unas **913,462** toneladas métricas, equivalente al **19%**.

En la recién concluida zafra los colonos cañeros, participaron con el **35%** del total de la caña procesada con la cantidad de **1,742,126** toneladas métricas por lo que recibieron la suma de **RD\$3,097,500,028**; siendo el ingenio **Central Romana**, el mayor receptor de caña de colonos con **871,283** toneladas, por lo que recibieron la suma de **RD\$1,655,437,700**, por la venta de la gramínea pagada a **RD\$1,900** las toneladas. A este le siguieron los colonos del **Ingenio Cristóbal Colón** con **692,148** toneladas, por lo que recibieron unos **RD\$1,176,651,600** pagada a **RD\$1,700** la tonelada y finalmente los colonos del **Ingenio Porvenir** con **178,695** toneladas métricas, pagándole la cantidad de **RD\$303,781,500**, a **RD\$1,700** la tonelada por concepto de caña tirada, estas sumas pagadas, están sujetas a liquidación por rendimiento.

CUADRO NO. 1
MOLIENDA DE CAÑA POR ZAFRA Y POR INGENIO
CORTADA AL 31 DE JUNIO AÑO 2019.

INGENIOS	CAÑA MOLIDA (EN T.M.)			
	2018-2019	2017-2018	DIFERENCIA	RELACION %
CENTRAL ROMANA	2,725,311	3,450,607	-725,296	-26.61%
CRISTÓBAL COLON	1,355,532	1,550,452	-194,920	-14.38%
BARAHONA	554,265	402,241	152,024	27.43%
PORVENIR	260,783	406,053	-145,270	-55.71%
TOTAL	4,895,891	5,809,353	-913,462	-18.66%

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

GRAFICO NO. 1-A.
MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2018-2019

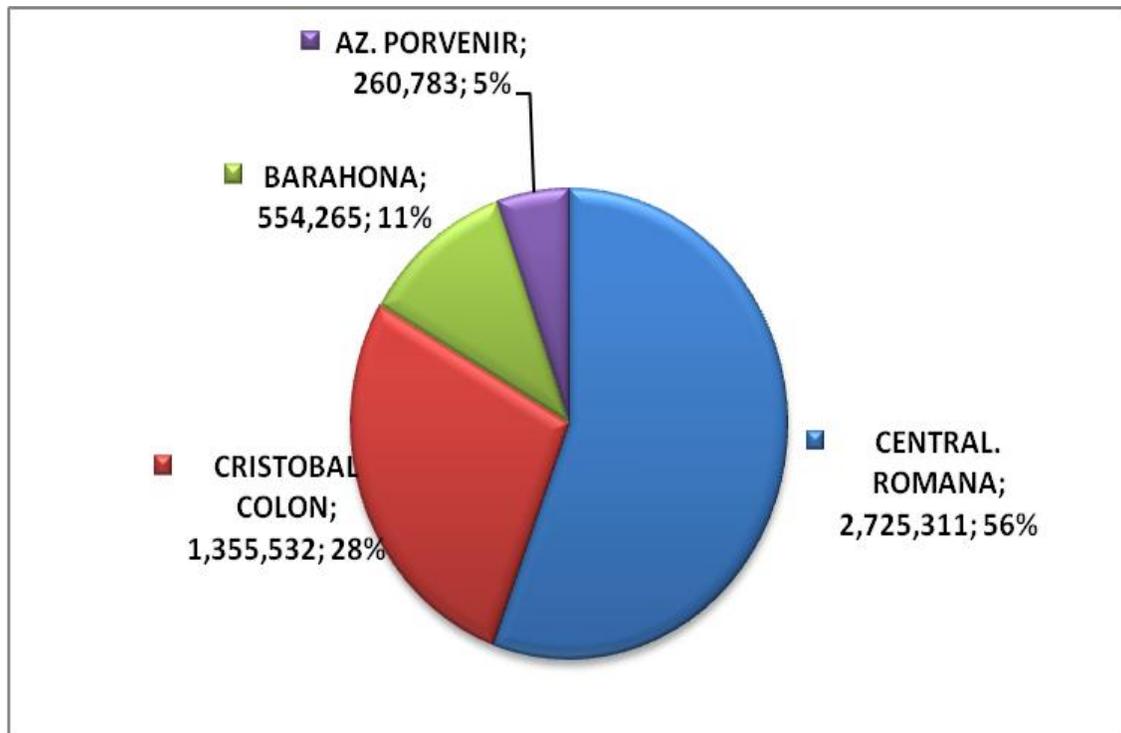
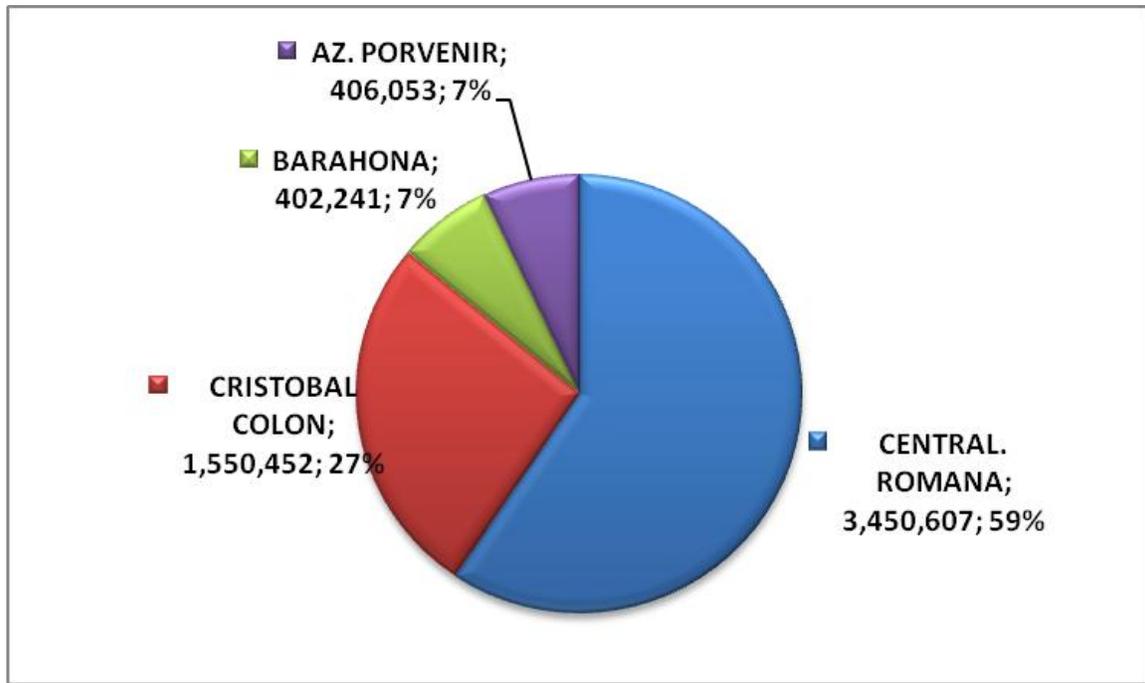


GRAFICO NO. 1-B.
MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2017-2018



Del total de caña molida en la presente campaña, de administración (propias de los ingenios) fue de **3,153,765** toneladas y procedente de colonos (particulares) fue de **1,742,126**.

De la caña de colonos, la mayor participación fue la de los cañicultores que producen para el **Central Romana**, con un total de **871,283** toneladas que representa el **32%** de la procesada por la empresa agroindustrial y el **50%** del total del conjunto de colonos. A esta le sigue en el orden el **Ingenio Cristóbal Colón** con **692,148** toneladas para el **51%** de la gramínea procesada por esa empresa y el **40%** de todos los colonos. Por último, **Ingenio Porvenir** con **178,695** toneladas para el **68%** de la molienda procesada por esa empresa y el **10%** de la caña de colonos.

CUADRO NO. 2
MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS
ZAFRA 2018-2019
(EN T.M.)

INGENIOS	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	1,854,028	871,283	2,725,311
CRISTÓBAL COLON	663,384	692,148	1,355,532
BARAHONA	554,265	N/P	554,265
PORVENIR	82,088	178,695	260,783
TOTAL	3,153,765	1,742,126	4,895,891

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

CUADRO NO. 2A
MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS
ZAFRA 2017-2018
(EN T.M.)

INGENIOS	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	2,306,839	1,143,768	3,450,607
CRISTÓBAL COLON	841,715	708,737	1,550,452
BARAHONA	402,241	N/P	402,241
PORVENIR	120,134	285,919	406,053
TOTAL	3,670,929	2,138,424	5,809,353

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

Producción de Azúcar

La producción de azúcar decreció en unas **70,459** toneladas métricas, al producir la cantidad de **545,515** toneladas métricas, en comparación con la zafra anterior **2017-2018**, la cual registró la cantidad de **615,974** toneladas métricas, para un descenso equivalente a **13%**.

De la cantidad producida en esta contienda **395,305** toneladas corresponden al tipo crema o crudo, **150,210** toneladas de tipo refino.

Del total de azúcar recolectada, **Central Romana** obtuvo **319,440** toneladas que representa el **58%**, incluyendo **150,210** toneladas de azúcar refino, seguida por el **Ingenio Cristóbal Colón** con **142,893** toneladas, incluyendo **4,621** toneladas de azúcar refino para el **26%**; **Barahona** participó con **63,604** toneladas, para un **12%** y el **Ingenio Porvenir** con **19,578** toneladas, para el **4%**, en su producción.

El **Central Romana** registró una disminución en su producción de azúcar crudo de **44,715** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **173,851** toneladas y en la zafra anterior **218,566** toneladas, lo que representa una disminución de un **26%**; igual comportamiento tuvo el azúcar refino que disminuyó su producción en **25,329** toneladas, al producir la cantidad en esta contienda de **145,589** toneladas y en la campaña anterior la cantidad de **170,918** toneladas, lo que representa una disminución de un **17%** en su producción.

El **Ingenio Cristóbal Colón**, disminuyó su producción de azúcar crudo en **9,512** toneladas al producir en esta campaña la cantidad de **138,272** toneladas y en la anterior produjo **147,784** toneladas, lo que representa una disminución de un **7%**; por el lado del refino se produjo un aumento por la cantidad de **3,812** toneladas, al producir en esta contienda la cantidad de **4,621** toneladas y en la campaña anterior la cantidad de **809** toneladas, lo que representa un aumento de un **82%** en su producción.

El **Ingenio Barahona**, fue el más productivo en esta contienda al aumentar su producción en **14,658** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **63,604** toneladas métricas y en la zafra anterior **48,946** toneladas métricas, lo que representa un aumento de un **23%**.

Finalmente el **Ingenio Porvenir**, disminuyó su producción en **9,373** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **19,578** toneladas métricas y en la zafra anterior **28,951** toneladas, lo que representa una disminución de un **48%** en su producción.

CUADRO NO. 3
AZÚCAR PRODUCIDA COMPARADA ZAFRA 2018-2019 - ZAFRA 2017-2018 (EN T.M.)

INGENIOS	PRODUCCIÓN DE AZÚCARES								
	2018-2019			2017-2018			DIFERENCIA		
	CREMA	REFINO	TOTAL	CREMA	REFINO	TOTAL	CREMA	REFINO	TOTAL
CENTRAL ROMANA	173,851	145,589	319,440	218,566	170,918	389,484	-44,715	-25,329	-70,044
CRISTÓBAL COLON	138,272	4621	142,893	147,784	809	148,593	-9,512	3,812	-5,700
BARAHONA	63,604	--	63,604	48,946	--	48,946	14,658	0	14,658
PORVENIR	19,578	--	19,578	28,951	--	28,951	-9,373	0	-9,373
TOTALES	395,305	171,727	545,515	444,247	171,727	615,974	-48,942	-21,517	-70,459

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

GRAFICO NO. 3-A.
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2018-2019

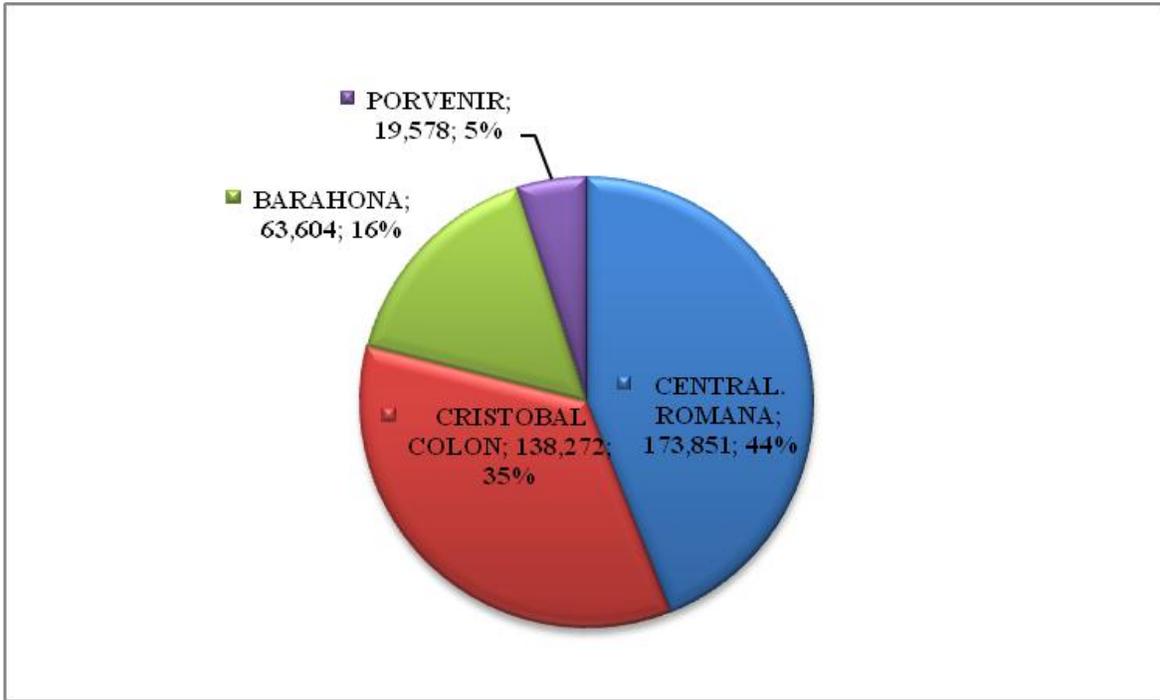
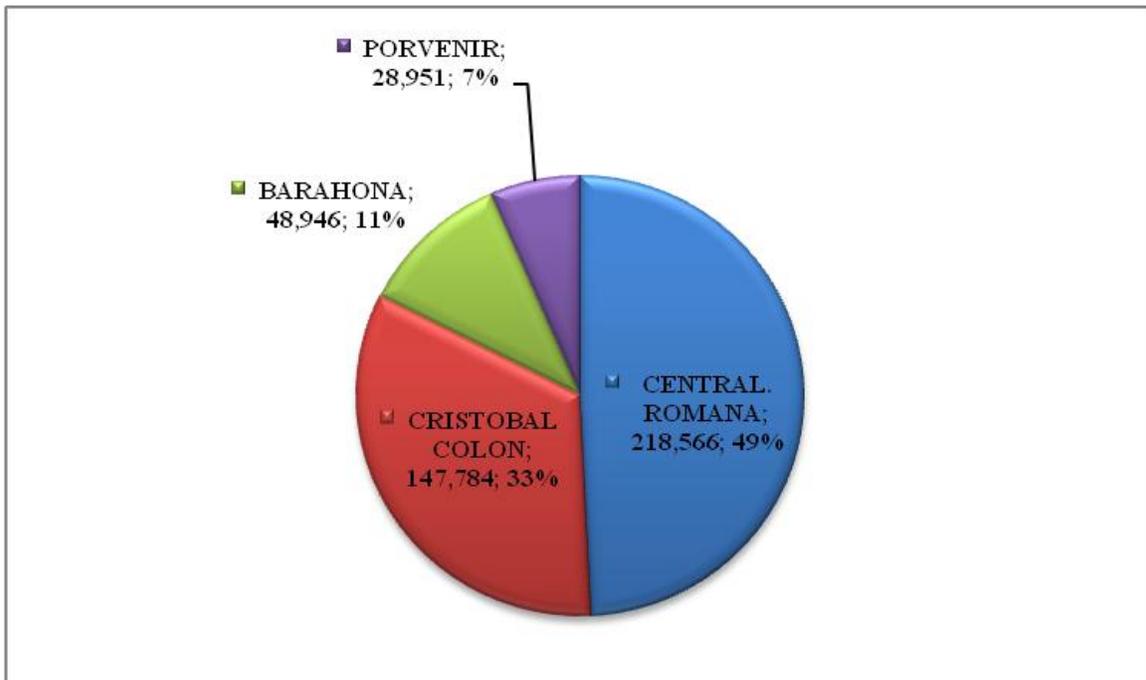


GRAFICO NO. 3-B.
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2017-2018



En conjunto, los rendimientos de azúcar por toneladas de caña molida alcanzaron el **11%**. Esto es el resultado de la sumatoria de la producción de azúcar crema de los cuatro ingenios que fue de **395,305** toneladas y la conversión del azúcar refino a crema multiplicando el total producido de refino, que fue de **150,210** toneladas por uno punto cero ocho (**1.08**) para obtener ciento ocho (**108**) libras de azúcar crudo que es la cantidad requerida para obtener **100** libras de refino, lo que alcanza la cantidad de **162,227** toneladas métricas.

El total de azúcar crema producida (**557,532 TMVC**) dividida entre el total de caña molida que fue de **4,895,891** toneladas, da por resultado un rendimiento fabril del **11%**; esto es **253** libras de azúcar cruda (azúcar crema) por cada tonelada métrica de caña molida.

Central Romana y **Barahona**, fueron las empresas que alcanzaron los mayores rendimientos con un **12.14 %** y un **11.48%** respectivamente; seguido por **Cristóbal Colón** con un **10.57%**, y por último **Porvenir** con el **7.51%**, en su producción de azúcar.

Producción de Melaza y Furfural

Durante el período de análisis, se produjeron **37 millones** de galones americanos de melaza y **28 mil** toneladas de furfural. La producción de melaza, disminuyó en **6 millones** de galones americanos en relación a la cosechada de la zafra **2017-2018**, que fue de **43 millones** de galones para un reducción de un **16%** del total de melaza recolectada.

Central Romana participó con **20 millones** de galones para el **54%**; con un rendimiento de **7.4 galones** por cada tonelada de caña molida. El **Ingenio Cristóbal Colón**, alcanzó **10.5 millones** de galones, para el **28%**, con un rendimiento de **8 galones** por tonelada de caña molida.

Barahona 4 millones de galones, para el **11%**, con un rendimiento de **7.3 galones** por cada tonelada de caña molida y **Porvenir** participó con **2.4 millones** de galones, para el **7%**, con un rendimiento de **9.5 galones** por cada tonelada de caña molida. Por su parte, el total de **furfural** producido en la campaña correspondió al Central Romana, por la cantidad de **27,868 toneladas**.

CUADRO NO. 4
MELAZA PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2018/2019
COMPARADA A LA ZAFRA 2017-2018
(GALONES AMERICANOS)

INGENIOS	2018-2019	2017-2018	DIFERENCIA
	MELAZA PRODUCIDA	MELAZA PRODUCIDA	
CENTRAL ROMANA	20,184,150	23,152,300	-2,968,150
CRISTÓBAL COLON	10,528,372	12,756,868	-2,228,496
BARAHONA	4,054,186	4,128,777	-74,591
PORVENIR	2,484,605	3,116,009	-631,404
TOTALES	37,251,313	43,153,954	-5,902,641

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

CUADRO NO. 5

BOLETIN CIERRE DE "ZAFRA 2018-2019"
DESDE EL 28 DE NOVIEMBRE 2018 AL 30 DE JUNIO 2019

CONSORCIO (INGENIO)	FECHA INICIO	DIAS DE ZAFRA	CAÑA MOLIDA TM			PRODUCCIÓN					
			PROPIAS	COLONOS	TOTAL	CRUDO	REFINO	TOTAL	RENDIMIENTO FABRIL	MELAZA (GLS. AM.)	FURFURAL (LIBRAS)
CENTRAL ROMANA	28/11/2018	185	1,854,028	871,283	2,725,311	173,851	145,589	319,440	12.14%	20,184,150	61,438,748
CRISTOBAL COLON	04/12/2018	190	663,384	692,148	1,355,532	138,272	4,621	142,893	10.57%	10,528,372	N/P
BARAHONA	05/12/2018	141	554,265	N/P	554,265	63,604	N/P	63,604	11.48%	4,054,186	N/P
PORVENIR	05/01/2018	176	82,088	178,695	260,783	19,578	N/P	19,578	7.51%	2,484,605	N/P
TOTAL GENERAL			3,153,765	1,742,126	4,895,891	395,305	150,210	545,515		37,251,313	61,438,748

CONSORCIO (INGENIO)	VENTAS MERCADO LOCAL TM		
	CRUDO	REFINO	TOTAL
CENTRAL ROMANA	47,720	95,535	143,255
CRISTOBAL COLON	62,141	1,348	63,489
BARAHONA	24,535	N/P	24,535
PORVENIR	19,197	N/P	19,197
TOTAL GENERAL	153,593	96,883	250,476

FUENTE: REPORTE MENSUAL DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

CONSORCIO (INGENIO)	VENTAS LOCALES (GLS. AMERS.)		
	DIRECTO	INDUSTRIAL	TOTAL
CENTRAL ROMANA	148,479	2,133,500	2,281,979
CRISTOBAL COLON	0	3,739,500	3,739,500
BARAHONA	227,396	24,944	252,340
PORVENIR	0	1,751,739	1,751,739
TOTAL GENERAL	375,875	7,649,683	8,025,558

CONSORCIO (INGENIO)	EXPORTACIONES					
	AZUCAR CRUDO		MELAZA (GLS. AMERS.)		FURFURAL (LIBRAS)	
	VOLUMEN TM	VALOR US\$	VOLUMEN	VALOR US\$	VOLUMEN	VALOR US\$
CENTRAL ROMANA	114,880	59,750,081	19,189,705	14,776,060	62,929,271	18,878,782
CRISTOBAL COLON	48,781	24,074,019	5,749,800	4,264,000	N/P	0
BARAHONA	19,227	9,948,895	548,686	314,946	N/P	0
PORVENIR	0	0	0	0	N/P	0
TOTAL GENERAL	182,888	93,772,995	25,488,191	19,355,006	62,929,271	18,878,782

CONSORCIO (INGENIO)	EXISTENCIA				
	AZUCAR TM			MELAZA (G. A.)	FURFURAL (LIBRAS)
	CRUDO	REFINO	TOTAL		
CENTRAL ROMANA	49,083	101,152	150,235	1,725,609	14,193,553
CRISTOBAL COLON	36,032	3,273	39,305	1,030,242	N/P
BARAHONA	22,636	N/P	22,636	3,292,257	N/P
PORVENIR	72	N/P	72	732,866	N/P
TOTAL GENERAL	107,823	104,425	212,248	6,780,974	14,193,553

FUENTE: REPORTE MENSUAL DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

N/P = NO PRODUCE

CR = 145,589 DE REFINO = 157,236.12 DE CRUDO

CEI = 4,621 DE REFINO = 4,990.68 DE CRUDO

III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL

Consumo de Azúcar

En el período enero- junio del año en curso, la demanda del mercado local fue de **119,847** toneladas métricas de azúcar crema y **66,660** toneladas de azúcar refino, que totalizaron **186,507** toneladas de uno y otro tipo de azúcar. De la primera, (azúcar crema) el promedio mensual disminuyó, en unas **19,975** toneladas, equivalente a un 6%, en comparación a igual período del año **2018**, donde el promedio fue de **21,185** toneladas; de igual manera la segunda disminuyó a **11,110** y el anterior promedio fue de **13,297**. En similar período del año **2018** se despachó al mercado local la cantidad de **127,112** toneladas métricas de azúcar crema y **79,784** toneladas métricas de azúcar refino que totalizaron **206,896** toneladas métricas.

CUADRO NO. 6
ABASTECIMIENTO DE AZUCARES AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO – JUNIO DEL 2019

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	CRUDO	REFINO	SUB-TOTAL
ENE-19	15,922	11,771	27,693
FEB-19	18,839	10,385	29,224
MAR-19	22,013	11,889	33,902
ABR-19	20,420	10,276	30,696
MAY-19	20,164	10,672	30,836
JUN-19	22,489	11,667	34,156
TOTAL	119,847	66,660	186,507
PROMEDIO	19,975	11,110	31,085

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

CUADRO NO. 6A
ABASTECIMIENTO DE AZUCARES AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO – JUNIO DEL 2018

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	CRUDO	REFINO	SUB-TOTAL
ENE-18	21,325	14,790	36,115
FEB-18	17,326	12,902	30,228
MAR-18	23,846	13,239	37,085
ABR-18	20,109	11,505	31,614
MAY-18	22,320	15,118	37,438
JUN-18	22,186	12,230	34,416
TOTAL	127,112	79,784	206,896
PROMEDIO	21,185	13,297	34,483

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

Venta Local de Melaza

En el período de referencia, enero-junio del año **2019** se vendió localmente un total de **8,181,258** de galones americanos de melaza; tanto a la industria como a la ganadería.

A la primera se le despachó el **97%**, para **7.9** millones de galones y a la segunda **239,843** equivalentes al **3%**. La asignación de melaza a la industria en el actual período, se mantuvo prácticamente igual para una reducción de **53,573** galones o con relación al período anterior, equivalente a **0.7%**, cuando en la campaña actual se despachó **7.9 millones** de galones americanos y en la campaña pasada se vendió **7.9 millones** de galones. En cuanto a la venta al sector ganadero, para el período actual se redujo en **79%**, con relación a la del pasado período, por la cantidad de **934,626** galones americanos, al ser contratado en el presente período unos **239,843** galones frente a los **1.1 millones** contratados en el período pasado.

CUADRO NO. 7
ABASTECIMIENTO DE MELAZA AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO - JUNIO DEL 2019.

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	DIRECTO	INDUSTRIA	SUB- TOTAL
ENE-19	58,591	491,175	549,766
FEB-19	61,182	2,042,910	2,104,092
MAR-19	27,794	1,416,151	1,443,945
ABR-19	43,465	1,138,272	1,181,737
MAY-19	25,632	1,469,914	1,495,546
JUN-19	23,179	1,382,993	1,406,172
TOTAL	239,843	7,941,415	8,181,258
PROMEDIO	39,974	1,323,569	1,363,543

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

CUADRO NO. 7A
ABASTECIMIENTO DE MELAZA AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO - JUNIO DEL 2018.

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	DIRECTO	INDUSTRIA	SUB- TOTAL
ENE-18	17,615	998,279	1,015,894
FEB-18	30,998	1,336,221	1,367,219
MAR-18	48,972	1,602,544	1,651,516
ABR-18	4,144	1,465,448	1,469,592
MAY-18	938,505	1,489,675	2,428,180
JUN-18	39,948	1,466,192	1,506,140
TOTAL	1,174,469	7,994,988	9,169,457
PROMEDIO	195,745	1,332,498	1,528,243

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

IV.-EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.-

Las exportaciones de azúcar cortada al **30** de septiembre, alcanzaron la cantidad de **187,456** toneladas métricas valor crudo equivalente a **179,089** toneladas métricas valor comercial, por el monto de **US\$94** millones de dólares, por lo que el país, cumplió con el compromiso de la cuota asignada por los Estados Unidos de América ascendente a **185,335** TMVC, equivalente a **177,566** toneladas métricas valor comercial.

De melaza se han exportado a la fecha de referencia, la cantidad de **27** millones de galones americanos, por la suma de **US\$20** millones y **34,983** mil toneladas métricas de furfural, con un valor de **US\$23** millones. El valor total de las exportaciones alcanzó la cantidad de unos **US\$137.6** millones de dólares americanos. De las exportaciones de azúcar, Central Romana participó con **111,960 TM (117,558 TMVC)** por un valor de **US\$59.5** millones de dólares, para el **62.71%** del total exportado al mercado preferencial de los Estados Unidos de América.

Al Central Romana le siguió el Ingenio Cristóbal Colón con **48,629 TM (50,757 TMVC)** para el **27.08%** por un valor de **US\$25** millones de dólares y finalmente el Consorcio Azucarero Central (Ing. Barahona) con **18,500 TM (19,141 TMVC)**, para el **10.21%** cuyo monto alcanzó los **US\$9.4** millones de dólares.

El total de las exportaciones de melaza aumentaron con relación a la pasada campaña, en la cantidad de **139,538** de galones americanos.

El Central Romana, participó con **19.9** millones de galones, por un monto de **US\$15.3** millones de dólares y el Ingenio Cristóbal Colón con **5.7** millones de galones americanos, por la suma de **US\$4.2** millones de dólares.

El ingenio Barahona, participó con **1.3** millones de galones, por un monto de **US\$819,592** dólares. Las exportaciones de furfural fueron realizadas por Central Romana, por la cantidad de **34,983** toneladas métricas por el monto de **US\$23.1** millones de dólares, cantidad superior a la zafra anterior en una **9,181** toneladas métricas, equivalente a un **26%**, donde se registró la cantidad de **25,802** toneladas métricas, por un monto de **US\$17** millones de dólares.

CUADRO NO. 8
CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,
MELAZA Y FURFURAL,
CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2019.

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TM)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD TM	VALOR (US\$)
C. ROMANA	111,960	59,573,473	19,962,403	15,343,717	34,983	23,136,848
CRISTÓBAL COLON	48,629	25,058,266	5,749,000	4,264,000	-	-
BARAHONA	18,500	9,455,353	1,349,712	819,592	-	-
TOTAL	179,089	94,087,092	27,061,915	20,427,309	34,983	23,136,848

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

CUADRO NO. 8A
CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,
MELAZA Y FURFURAL,
CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2018.

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TM)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD TM	VALOR (US\$)
C. ROMANA	116,274	62,092,559	19,899,239	15,308,425	25,802	17,064,927
CRISTÓBAL COLON.	50,645	27,659,289	5,746,000	4,888,000	-	-
BARAHONA	18,266	9,490,803	1,556,214	861,508	-	-
TOTAL	185,185	99,242,651	27,201,453	21,057,933	25,802	17,064,927

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR-

CUADRO NO. 8 B
REPUBLICA DOMINICANA
EJECUCIÓN DE LA CUOTA DE EXPORTACIÓN DE AZÚCAR AL MERCADO
PREFERENCIAL DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA.
CIERRE AL 30/09/2019

INGENIO EXPORTADOR	CUOTA GLOBAL ASIGNADA			CUOTA EJECUTADA			BALANCE DISPONIBLE		
	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%
CENTRAL ROMANA	116,465	112,310	62.84%	117,558	111,960	62.71%	1,093	-350	-0.13%
CRISTOBAL COLON	50,337	48,227	27.16%	50,757	48,629	27.08%	420	402	-0.08%
BARAHONA	18,533	17,756	10.00%	19,141	18,500	10.21%	608	744	0.21%
TOTAL	185,335	178,293	100.00%	187,456	179,089	100.00%	2,121	796	0.00%

EXPORTADORES	FACTOR	POL. ESTIMADA
CENTRAL ROMANA	1.05000000	98.857143
CAEI	1.04375000	98.500000
BARAHONA	1.03465000	97.98000000

FACTOR E.E.UU (COMUN) =	1.036999000
--------------------------------	--------------------

V.- EXISTENCIAS DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL

La existencia de azúcar cortada al 30 de junio, registró un total de **212,248** toneladas métricas, clasificadas en: **107,823** toneladas de azúcar crema y **104,425** de azúcar refino; superando el inventario de la zafra anterior **2018-2019**, en una **55,032** toneladas, equivalente a un **26%**, la cual disponía de **77,689** toneladas de azúcar crema y **79,527** toneladas de azúcar refino, que totalizaron una **157,216** toneladas métricas de azúcar de diferentes tipos.

Por el lado de la melaza la existencia de la zafra anterior superó la recién finalizada en unos **2,559,418** galones americanos equivalente a un **38%**; de igual manera el furfural de la pasada contienda supera la reciente en **1,465,182** libras equivalente a un **10%**.

CUADRO NO. 9
EXISTENCIA DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL DE PRODUCCION LOCAL
AL 30 DE JUNIO DE 2019.

CONSORCIO (INGENIO)	EXISTENCIA				
	AZUCAR TM			MELAZA (G. A.)	FURFURAL (LIBRAS)
	CRUDO	REFINO	TOTAL		
CENTRAL ROMANA	49,083	101,152	150,235	1,725,609	14,193,553
CRISTOBAL COLON	36,032	3,273	39,305	1,030,242	N/P
BARAHONA	22,636	N/P	22,636	3,292,257	N/P
PORVENIR	72	N/P	72	732,866	N/P
TOTAL GENERAL	107,823	104,425	212,248	6,780,974	14,193,553

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS.

* N/P = NO PRODUCE.

CUADRO NO. 9A
EXISTENCIA DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL DE PRODUCCION LOCAL
AL 30 DE JUNIO DE 2018.

CONSORCIO (INGENIO)	EXISTENCIA				
	AZUCAR TM			MELAZA (G. A.)	FURFURAL (LIBRAS)
	CRUDO	REFINO	TOTAL		
CENTRAL ROMANA	51,636	78,816	130,452	3,609,013	15,658,735
CRISTOBAL COLON	20,780	711	21,491	2,128,260	N/P
BARAHONA	5,228	N/P	5,228	2,675,075	N/P
PORVENIR	45	N/P	45	928,044	N/P
TOTAL GENERAL	77,689	79,527	157,216	9,340,392	15,658,735

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS.

* N/P = NO PRODUCE.

Estimación del Consumo Local.-

El consumo para los próximos **5** meses que faltan para el inicio de la próxima zafra azucarera “**2019-2020**”, será de la siguiente manera: de acuerdo al consumo mensual en período de la zafra anterior (**2017-2018**), que fue de aproximadamente de **16 mil** toneladas métricas de azúcar crudo y **17 mil** toneladas métricas de azúcar refino. En este período contamos con una existencia de unas **107,823** toneladas métricas de azúcar crudo y una **104,425** toneladas métricas de azúcar refino, las cuales fueron debidamente verificadas y medidas por una comisión de técnicos de este instituto; lo que garantiza el abasteciendo del mercado interno, hasta el inicio de la próxima zafra azucarera “**2019-2020**”, la cual inicia en el mes de noviembre del presente año 2019; adicional a esta cantidad podemos estimar una existencia en los establecimientos comerciales de unas **30,000** toneladas de azúcar crema y unas **20,000** toneladas del tipo refino, por lo que, al igual que el año pasado **no es necesario importar azúcar**, en razón de que el abastecimiento del mercado interno está totalmente garantizado con la existencia de producción.

CUADRO NO. 10
PROYECCIÓN DE ABASTECIMIENTO AL MERCADO LOCAL,
JULIO –NOVIEMBRE 2019.

MESES	CREMA™	REFINO™	CONSUMO™	EXISTENCIA™	
				CRUDO	REFINO
				107,823	104,425
JULIO	16,000	15,500	31,500	91,823	88,925
AGOSTO	16,000	15,500	31,500	75,823	73,425
SEPTIEMBRE	16,000	15,500	31,500	59,823	57,925
OCTUBRE	16,000	16,000	32,000	43,823	41,925
NOVIEMBRE	16,500	17,000	33,500	27,323	24,925
PROMEDIO	16,100	15,900	32,000		

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS
VERIFICACION COMISION TECNICOS DEL INAZUCAR.

VI.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2019-2020

Según el reporte de programación para la zafra azucarera “2019-2020”, la cual inicia su producción en la tercera semana del mes de noviembre del presente año; esta cuenta con un área total sembrada de **1,965,527** tareas nacionales cultivadas de caña.

De estas **1,369,150** tareas corresponden a los cuatro ingenios en producción, para el **69.66%**, y **596,377** a los colonos equivalentes al **30.34%**. Se espera cosechar **5,300,000** toneladas de caña clasificadas en **3,915,000** toneladas de administración para el **73.87%** y de colonos **1,385,000** toneladas para el **26.13%**.

Por parte de la producción de azúcar se ha proyectado la cantidad de **590,500** toneladas métricas de las cuales **417,000** toneladas corresponden al tipo crema, **173,500** toneladas

refina, en un rango comprendido de **137 a 200** días de operación, para un rendimiento promedio de **11.14 %**; esta campaña ha proyectado producir menos que la anterior en una **5,497** toneladas.

El Cristóbal Colón, mantendrá su producción al igual que la pasada contienda en **150,000** toneladas, de las cuales **138,000** toneladas están programadas de azúcar crudo y **12,000** toneladas de azúcar refino, para esta campaña no producirá azúcar blanco directo. **El Central Romana**, proyecta mantener la misma producción de azúcar que programó en la pasada contienda.

Finalmente, tanto el **Ingenio Barahona** como el **Ingenio Porvenir**, proyectan reducir su producción de azúcar; el primero en unas **2,110** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera, donde programó la cantidad de **62,110** toneladas; y el segundo en unas **5,387** toneladas, donde programó la cantidad de **29,387** toneladas. Se estima igualmente producir la cantidad de **38.5** millones de galones americanos de melaza, casi un millón menos que la pasada contienda, y **28,000** toneladas métricas de furfural, este último producido solamente por el **Central Romana**.

Por concepto de salarios, se ha contemplado el pago de **RD\$4,075,289,034**, para una reducción de **RD\$737,321** por concepto de sueldos y salarios con relación a la campaña anterior, finalmente en impuesto para el Estado dominicano, se ha estimado pagar la cantidad de **RD\$2,804,386,903** para un incremento de **RD\$4,186,903** con relación a la zafra recién finalizada.

CUADRO NO. 11
PROGRAMACION ZAFRA AZUCARERA “2019-2020”

INGENIOS	FECHA INICIO	AREA SEMBRA DA TAREAS	DIAS DE ZAFRA	CANTIDAD DE CAÑA A MOLER	AZÚCAR T.M.			DERIVADOS		SALARIOS A PAGAR EN RD\$	IMPUESTOS A PAGAR EN RD\$
					CRUDO	REFINO	TOTAL	MELAZA GLS AMERS.	FURFURAL (T.M.)		
CENTRAL ROMANA	27-nov-19	1,041,400	200	3,000,000	195,000	161,500	356,500	21,000,000	28,000	3,100,000,000	2,200,000,000
ADMINIST. COLONOS		663,000 378,400		1,950,000 1,050,000							
CRISTOBAL COLON	29-nov-19	639,000	185	1,425,000	138,000	12,000	150,000	10,890,000	N/P	503,129,302	353,200,000
ADMINIST. COLONOS		528,000 111,000		1,320,000 105,000							
BARAHONA	15-dic-19	135,150	137	555,000	60,000	N/P	60,000	3,800,000	N/P	325,000,000	250,000,000
ADMINIST. COLONOS		135,150 N/P		555,000 0							
PORVENIR	2-ene-20	149,977	160	320,000	24,000	N/P	24,000	2,880,000	N/P	147,159,732	1,186,903
ADMINIST. COLONOS		43,000 106,977		90,000 230,000							
TOTAL		1,965,527		5,300,000	417,000	173,500	590,500	38,570,000	28,000	4,075,289,034	2,804,386,903

FUENTE: REPORTE DE LOS INGENIOS

N/P = No produce

CUADRO NO. 11A
PROGRAMACION ZAFRA AZUCARERA “2018-2019”

INGENIOS	FECHA INICIO	AREA SEMBRA DA TAREAS	DIAS DE ZAFRA	CANTIDAD DE CAÑA A MOLER	AZÚCAR T.M.			DERIVADOS		SALARIOS A PAGAR EN RD\$	IMPUESTOS A PAGAR EN RD\$
					CRUDO	REFINO	TOTAL	MELAZA GLS AMERS.	FURFURAL (T.M.)		
CENTRAL ROMANA	29-nov-18	1,041,400	200	3,000,000	195,000	161,500	356,500	21,000,000	28,000	3,100,000,000	2,200,000,000
ADMINIST. COLONOS		663,000 378,400		1,950,000 1,050,000							
CRISTOBAL COLON	6-dic-18	639,000	193	1,452,000	138,000	10,000	148,000	10,890,000	N/P	503,129,302	353,200,000
ADMINIST. COLONOS		528,000 111,000		1,337,000 115,000							
BARAHONA	10-dic-18	152,640	168	580,000	62,110	N/P	62,110	4,000,000	N/P	319,000,000	247,000,000
ADMINIST. COLONOS		152,640 N/P		580,000 0							
PORVENIR	7-ene-19	132,878	180	400,000	29,387	N/P	29,387	3,600,000	N/P	153,897,053	5,000,000
ADMINIST. COLONOS		58,372 74,506		100,000 300,000							
TOTAL		1,965,918		5,432,000	424,497	171,500	595,997	39,490,000	28,000	4,076,026,355	2,800,200,000

FUENTE: REPORTE DE LOS INGENIOS

N/P = No produce

CUADRO NO. 11 B
EJECUCION ZAFRA AZUCARERA “2018-2019”

INGENIO	MOLIENDA DE CAÑA™				AZUCAR CRUDO™				AZUCAR REFINO™			
	PROGRAMADA	EJECUTADA	BALANCE	%	PROGRAMADA	EJECUTADA	BALANCE	%	PROGRAMADA	EJECUTADA	BALANCE	%
CENTRAL ROMANA	3,000,000	2,725,311	-274,689	-9.2%	195,000	173,851	-21,149	-10.8%	161,500	145,589	-15,911	-9.9%
CRISTOBAL COLON	1,452,000	1,355,532	-96,468	-6.6%	138,000	138,272	272	0.2%	10,000	4,621	-5,379	53.8%
BARAHONA	615,000	554,265	-60,735	-9.9%	65,190	63,604	-1,586	-2.4%	N/P	N/P	N/P	N/P
PORVENIR	400,000	260,783	-139,217	34.8%	29,387	19,578	-9,809	-33.4%	N/P	N/P	N/P	N/P
TOTAL	5,467,000	4,895,891	-571,109	10.4%	427,577	395,305	-32,272	-8.2%	171,500	150,210	-21,290	12.4%

Ejecución de la Zafra Azucarera “2018-2019”

De acuerdo con la ejecución de la zafra azucarera “2018-2019, el **Ingenio Central Romana**, programó la molienda de **3,000,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **2,725,311** para una diferencia de **-274,689** toneladas menos, equivalente a una reducción de **-9.2%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **356,500** toneladas, de la cuales **195,000** correspondían a azúcar crudo y **161,500** de refino; de la primera ejecutó **173,851** toneladas, para una reducción de **-21,149** toneladas equivalente a **-10.8%**, y de la segunda produjo la cantidad de **145,589** toneladas, para una reducción de **-15,911** toneladas, equivalente a un **-9.9%**, la producción total alcanzada fue de **319,440** toneladas, con relación a la programada, para una diferencia de unas **-37,060** toneladas equivalente a **-10%**.

Ingenio Cristóbal Colón, programó la molienda de **1,452,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **1,355,265** para una diferencia de **-96,468** toneladas, equivalente a un reducción de **-6.6%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la

cantidad de **148,000** toneladas de azúcar, de la cuales **138,000** correspondían a azúcar crudo y **10,000** de refino; de esta programación ejecutó la cantidad total de **142,893** toneladas, para una reducción de **-5,107** toneladas, equivalente a un **-3%**; de la primera ejecutó **138,272** toneladas, para un incremento de **272** toneladas, y de la segunda produjo la cantidad de **4,621** toneladas, para una reducción de **-5,379** toneladas, equivalente a un **-54%**, de acuerdo a su programación.

Ingenio Barahona, programó la molienda de **615,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **554,265** para una diferencia negativa **-60,735** toneladas, equivalente a un reducción de **-9.9%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **65,190** toneladas de azúcar, esta programación fue inferior en unas **-1,586** toneladas, para una reducción de **-2.4%**, al producir la cantidad de **63,604** toneladas.

Ingenio Porvenir, programó la molienda de **400,000** toneladas de caña de azúcar, y ejecutó la cantidad de **260,783** para una diferencia de **-139,217** toneladas, equivalente a una reducción de **-34.8%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **29,387** toneladas de azúcar, y ejecutó unas **19,578** toneladas, para una reducción de **-9,809**, equivalente a un **-33.4%**.

Decreto Zafra “2019-2020”

El Poder Ejecutivo emitió en fecha 23 de octubre del presente año 2019, el Decreto **No. 353-19**, que regirá la Zafra Azucarera “2019-2020”, de conformidad con la Ley 618.

VII.- SITUACIÓN DEL MERCADO MUNDIAL

Según datos recibidos del secretariado de la Organización Internacional del Azúcar –OIA, reflejados en su estudio mensual para el mes de septiembre del presente año 2019, establece: que aunque la debilidad de los valores del azúcar crudo y blanco persistió durante la primera quincena del mes, los futuros del azúcar terminaron en septiembre con sustanciales ganancias tanto en Nueva York como en Londres, impelidos por el gran déficit estadístico previsto para **2019-2020** y también por el ajuste de posiciones con antelación al vencimiento de los contratos de octubre, primero en Londres el 13 de septiembre y posteriormente en Nueva York el 30 de septiembre. Los precios spot del azúcar crudo (reflejados en el Precio Diario ISA) comenzaron septiembre en **11,88** centavos de dólar la libra, pero para el día 12 del mes habían retrocedido hasta los **11,52 centavos** la libra, la cotización diaria más baja desde principios de octubre de **2018**. En la segunda quincena del mes, los precios se recuperaron hasta los **12,75** centavos la libra, resultando todo ello en un promedio mensual de **12,39 centavos** la libra frente a los **12,32 centavos** la libra de agosto.

También cabe destacar que la cotización del contrato de octubre subió desde los **11,19** hasta los **12,65 centavos** la libra, mientras que el contrato de referencia actual para entrega en marzo registraba ganancias más modestas, desde los **12,17** hasta los **12,75** centavos la libra.

Condiciones y Perspectivas

ABARES prevé que la producción mundial de azúcar retroceda en 2019-2020 hasta los **183 millones** de toneladas, valor crudo, debido a los descensos de producción en Australia, India y Tailandia, mientras que el consumo mundial alcanzaría los **187 millones** de

toneladas. Esta entidad solamente prevé un ligerísimo avance de los precios mundiales desde los **12,4 centavos** la libra de 2018-2019 hasta los **12,5 centavos** la libra.

FO Licht prevé actualmente que el balance mundial del azúcar para 2019-2020 (octubre/septiembre) registre un déficit de **5,5 millones** de toneladas cuando antes preveía un déficit de **4,2 millones** de toneladas, valor crudo. La compañía prevé una producción mundial de **181,5 millones** de toneladas y un consumo aparente de **186,5 millones** de toneladas.

Rabobank ha elevado sus proyecciones sobre el déficit mundial de azúcar 2019-2020 hasta los **5,2 millones** de toneladas. La subida de 1 millón de toneladas se atribuye a las reducciones de las estimaciones de producción para la India y la UE. **Rabobank** prevé que la UE produzca **17,5 millones** de toneladas frente a los **18 millones** de toneladas de 2018/2019.

También calcula en 30,8 millones de toneladas la producción india de 2019-2020, frente a los 35 millones de toneladas de 2018-2019. **JPMorgan** ha revisado al alza hasta los **6,4 millones** de toneladas sus previsiones de déficit para 2019/2020, frente a los **3 millones** de toneladas que había estimado anteriormente. El grupo señala que el mercado puede estar desplazándose hacia una fase de déficit a largo plazo con un déficit potencial de **7 millones** de toneladas en 2020-2021.

Hace poco **Green Pool Commodity** elevaba en cerca de un **40%** el déficit estimado hasta los **5,2 millones** de toneladas ante el empeoramiento de las perspectivas de producción en la Unión Europea y en la India.

Melazas

Las últimas previsiones sobre el balance mundial de las melazas para **2019-2020** anticipan un nuevo descenso de producción. Las cifras más recientes de **FO Licht** apuntan a un total de producción de **62 millones** de toneladas, frente a los cerca de **64,5 millones** de toneladas de **2018-2019**.

La producción de melazas de Brasil, que puede excluirse del total global porque se utiliza en el propio ingenio, alcanzaría según estas previsiones los **11,8 millones** de toneladas, **300.000** toneladas menos que en la pasada temporada. Esto deja una oferta global neta que apenas supera los **50 millones** de toneladas. Por otra parte, las melazas de caña están en torno a los **165 dólares/tonelada**, precio al desembarque en puerto de la UE.

Eventos Internaciones: Sesiones y Seminarios de la OIA.

El **INAZUCAR**, participó en los siguientes eventos internacionales:

Con el objetivo de discutir los principales temas de las industrias mundiales de azúcar y etanol, y reunir a representantes de la comunidad internacional de productores, comerciantes, corredores, inversores y del mercado financiero en general, **la Organización Internacional del Azúcar (OIA)** y **DATAGRO** celebró, el 15 de mayo de 2019, la **13ª** edición de la Conferencia **ISO- DATAGRO** . Se reunieron más de **450** líderes de **22** países, para un intenso día de conferencias y debates con los especialistas más reconocidos en los mercados de azúcar y etanol en el mundo.

Con interpretación simultánea en inglés, portugués y español, la conferencia se llevo a cabo en el hotel Hilton Midtown en **Nueva York**. Reconocido como el evento técnico oficial de la New York **Sugar Dinner**, desde su primera edición.

En el mes de febrero el **INAZUCAR** participó en la “**3^{ERA} CONFERENCIA INTERNACIONAL APS/ISO**”, el cual se celebró los días 27 y 28, en la ciudad de Casa Blanca, Marruecos.

En el mes de Junio se celebró la “**54^{ava} Sesión Extraordinaria del Consejo de Organización Internacional del Azúcar**”, la cual tuvo lugar en la ciudad de **Cairns, Australia**, desde el 16 al 19 de julio del presente año 2019. En dicha sesión se volvió a conocer la propuesta planteada por el grupo de trabajo formado a solicitud de la Unión Europea, en cuanto a la redistribución de los votos. Esta propuesta consiste en modificar la fórmula para el cálculo de los votos, contemplada en el artículo 25 del Convenio ISA de 1992. Con esta propuesta se reducirían los votos de la República Dominicana de 33 a 6 votos. Para llevar a cabo dicha modificación al referido artículo, se tendría que llegar a un consenso con los países para renegociar el convenio; en esta reunión se acordó formar una comisión técnica bajo la orientación de la Conferencia de las Naciones Unidas (**UNCTAD**), con el fin de buscar una solución de común acuerdo.

En el mes de noviembre se celebró el “**28^{avo} SEMINARIO INTERNACIONAL DE LA OIA, titulado Reforma Azucarera: Se trata de Personas**”, los días 27 y 28; en este seminario tuvimos la destacada participación del **Sr. Campos de Moya**, con el tema: “**Una**

Vida en el Azúcar”, y la “56^{ava} SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DE LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE AZÚCAR -OIA-“, celebrada el 30 del referido mes del presente año 2019, en la ciudad de **Londres, Inglaterra**.

VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO

Gastos Corrientes

Los gastos corrientes en el año **2019** cortado al 31 de diciembre, aumentaron en unos **RD\$17,313,212** equivalente a un **34%** con relación al año anterior, cuando alcanzó la suma de **RD\$51,000,350**. Hubo un aumento significativo en las partidas de: pasajes y viáticos fuera del país; reparación de maquinarias y equipos: debido al remozamiento de la Recepción, el salón de conferencia, y la Oficina de Libre Acceso a la Información Pública, así como también, la partida de los jornaleros aumentó de manera significativa de **RD\$3,295,000** a **RD\$15,000,000**; el monto total para este año de gastos corrientes alcanzó la suma de **RD\$68,313,562**.

El mayor componente del gasto corriente después de la nómina y regalía, fue el de pasaje y viáticos fuera del país, cuyos fondos son aportes extraordinarios que hacen los productores azucareros, para cumplir con los compromisos internacionales asumidos con la **Organización Internacional del Azúcar –OIA-**, el cual aumentó de **RD\$8,307,043** a **RD\$11,088,051** para el **16.23%** del total de este renglón.

Los productores azucareros aportan al presupuesto institucional la cantidad de **RD\$16,000,000**, equivalente al **31%** del total presupuestado.

**CUADRO NO. 12
COMPORTAMIENTO DEL GASTO CORRIENTE**

CONCEPTOS	MONTO (RD\$)	RELACIÓN PORCENTUAL
• PASAJES Y VIATICOS FUERA DEL PAIS	11,088,051	16.23%
• ELECTRICIDAD	831,398	1.22%
• COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	2,491,361	3.65%
• REPARACION MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1,467,766	2.15%
• DIETAS DENTRO DEL PAIS	600,000	0.88%
• NOMINA Y REGALIA	34,628,184	50.69%
• JORNALEROS	15,000,000	21.96%
• MATERIAL GASTABLE	656,062	0.96%
• SEGURO DE PERSONAL	1,550,740	2.27%
TOTAL GASTOS CORRIENTES	68,313,562	100.00%

Gastos de Inversión.-

No hubo gasto de inversión.

VIII.- PLAN PLURIANUAL

Plan Operativo 2020

MATRIZ INSTITUCIONAL

OBJETIVOS DEL PROGRAMA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
OBJETIVOS GENERALES: Abastecer el mercado interno de azúcar y melaza y cumplir con la cuota de exportación	1) Cultivo de 1.9 millones de tareas nacionales.	-Reportes mensuales de zafra.-	-Que sean cultivadas las cantidades de tierra estimada.
	2) Cosecha 5.4	-Inspección de las	-Que se mantenga la

<p>a los diferentes mercados internacionales, donde accede nuestro producto nacional.</p> <p>Fortalecer los aspectos técnicos de la producción de la caña de azúcar y sus derivados, a través de la Finca Experimental Cañera.</p>	<p>millones de T.M de caña a ser molida.</p> <p>3) Producción de 600,000 T.M.VC. de azúcar.</p> <p>4) Producción de 39.6 millones de galones americanos de melaza</p> <p>5) Producción de 28,000 T.M de furfural. Todo esto con el estándar de calidad y en 741 días.</p> <p>6) Capacitación Técnica e investigaciones tecnológicas.</p>	<p>plantas.</p> <p>-Reunión mensual con los Productores azucareros.</p> <p>-Curso de capacitación técnica y diagnóstico tecnológico.</p>	<p>cuota de exportación y sus precios en los mercados internacionales.</p> <p>-Que sean facilitados los recursos necesarios para el equipamiento y ejecución del proyecto de la Finca Experimental de la Caña de Azúcar y adecuarlos a las innovaciones tecnológicas.</p>
<p>Objetivos Específicos:</p> <p>Producir 425,577 T.M. de azúcar crudo (crema); 171,500 T.M de refino.</p> <p>Producir 39,690,000 de galones americanos de melaza y 28,000 T.M., de furfural.</p> <p>Cumplir con la cuota de exportación en su totalidad, que para el año fiscal 2020, período comprendido desde el 1^{ero} de octubre de 2019 al 30 de septiembre del 2020, es por la cantidad de 185,335 T.M.V.C.</p>	<p>-Ocuparán 35,000 trabajadores que recibirán en salarios 4,071.8 millones de pesos.</p> <p>-Se generará US\$180 millones por exportación de azúcar, melaza y furfural.</p> <p>-No se prevé que haya importación.</p>	<p>-Cumplir los acuerdos y compromisos internacionales en materia azucarera.</p>	<p>-Que no ocurran fenómenos naturales como huracanes, tormentas, vaguadas, temblores de tierra, etc.</p>

<p>Desarrollar Tecnología fitogenética, fitotecnia y fitosanitarias apropiadas, dirigidas al desarrollo de las pequeñas y medianas plantaciones cañeras.</p>			
<p>Resultados</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Central Romana 195,000 T.M de azúcar crudo; 165,500 TM de refino, 21,000,000 de galones americanos de melaza 28,000 TM. De furfural. 2) Ingenio Cristóbal Colón 138,000 TM de azúcar de crudo, 10,000 TM azúcar refino, 10,890,000 galones americanos de melaza 3) Ingenio Barahona 65,190 TM de azúcar crudo y 4,200,000 de galones de melaza. 4) Ingenio Porvenir 29,387 TM de azúcar crudo 3,600,000 galones americanos de melaza. 	<p>-Hacer la zafra en cuatro ingenios.</p> <p>-Moler 5.4 millones de toneladas métricas de caña.</p> <p>-Producir 600,000 TM de azúcar, de las cuales 425,000 toneladas serán del tipo crema o crudo y 175,000 toneladas del tipo refino, 39.5 millones de galones americanos de melaza y 28,000 TM de furfural.</p> <p>-Emplear 35,000 trabajadores, para laborar en los ingenios.</p> <p>-Emplear 100 personal técnico y trabajadores agrícolas en la Finca Experimental.</p>	<p>-Las centrales azucareras son las fuentes principales para obtener las informaciones para la evaluación de los objetivos planteados.</p> <p>-También las cadenas de distribución del azúcar, como colmados y supermercados a través de encuestas.</p>	<p>-Que haya suficiente picadores de caña durante la ejecución de la “Zafra Azucarera 2018-2019”.</p>
<p>ACTIVIDADES</p>	<p>-Operar con un 85 por</p>	<p>-El monto de la</p>	

<p>(PARA ALCANZAR LOS RESULTADOS ESPERADOS).</p> <p>-Que se cumplan con el programa de cultivo que es de 1,965,916 tareas nacionales.</p> <p>-Cosechar la cantidad de caña estimada de 5,432,000 TM.</p> <p>-Mantener los equipos y maquinarias en buenas condiciones técnicas; las vías férreas y caminos en condiciones transitables; al igual que los equipos de transportes.</p>	<p>ciento como mínimo el uso de la capacidad instalada de 35,000 TM de caña por día entre los cuatro ingenios.</p> <p>-Operar con un mínimo de 20 por ciento de pérdida de tiempo.</p> <p>-Que se mantengan los índices de rendimientos y productividad en el nivel promedio de la zafra anterior (2018-2019), que fue de 11.00%.</p>	<p>inversión (presupuesto) de la zafra 2019-2020, es de RD\$ 6,300,800,000.00, por parte de los ingenios. (productores)</p> <p>-El monto estimado para el Proyecto de la Finca Experimental, es de RD\$76,000,000</p>	
---	--	--	--

IX.-ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO

El Instituto Azucarero Dominicano –**INAZUCAR**-, se vincula en el Tercer Eje de la Estrategia Nacional de Desarrollo, que procura una Economía Sostenible, Integradora y Competitiva, para lograr este objetivo fomentaremos el desarrollo y la innovación de la industria nacional de la caña de azúcar, con potencial de impactar significativamente en el mejoramiento de la producción y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, procurando el progresivo aumento del valor agregado nacional, mediante una estrecha coordinación entre el Estado, las empresas azucareras, los colonos de la caña de azúcar y los trabajadores de ese sector, así como también, desarrollar mecanismos sostenibles que permitan la inclusión de las micro, pequeñas y medianas (**MIPYME**), en la producción local de azúcar integral y sus derivados.

PRINCIPALES FUNCIONARIOS:

- **LIC. ANTONIO LÓPEZ GUZMÁN**
DIRECTOR EJECUTIVO

- **LIC. RAMÓN D. HIDALGO GONZÁLEZ**
SECRETARIO DEL CONSEJO
ENCARGADO DEL DPTO. DE ESTUDIOS AZUCAREROS Y
DIVERSIFICACIÓN.

- **LICDA. LAURA ORTIZ MARTE**
ENCARGADA DEL DPTO. DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

- **ING. JONATHAN A. LOPEZ MEJIA**
ENCARGADO DE LA DIVISION DE PLANIFICACIÓN

- **LIC. JUAN FERRAND PUJALS**
ENCARGADO DE LA DIVISION LEGAL

- **ING. ANDRY J. RAMÍREZ ORTIZ**
ENCARGADO DE LA DIVISIÓN DE RECURSOS HUMANOS

- **LIC. ORLANDO JÁQUEZ**
ENCARGADO DEL DIVISIÓN TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

- **LIC. EUGENIO GERALDINO CASTILLO**
ASISTENTE TÉCNICO

- **LICDA. ELENA BÁEZ POLANCO**
ASISTENTE DEL DIRECTOR EJECUTIVO